



:

-

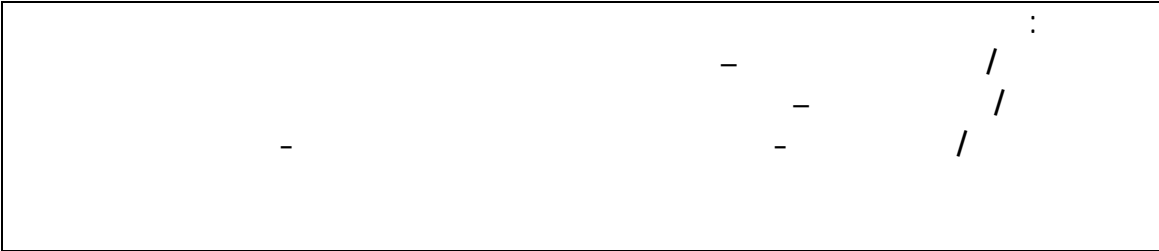


[www.smc.gov.eg](http://www.smc.gov.eg)

---

<http://www.sme.gov.eg/EndConference/Day .htm>

<http://www.sme.gov.eg/EndConference/Day .htm>



/

:

- 
- 
- 

/

:

- 
- 
- 
- 
- 
-

•

•

•

•

•

.

.

.

.

-

:

/

.

.

.

.

"

"

.

-	-	/
		:
	-	/
	-	/
	-	/
	-	/

- بدأ مشروع تنمية سياسات المنشآت الصغيرة والمتوسطة منذ عام ٢٠٠٠، وقد ارتكز في عمله علي محاور أربعة هي تنمية السياسات، والتشاور مع الجهات المعنية، والدراسات والبحوث، ورفع كفاءة العاملين بالمشروع.
- الهدف الأساسي للمشروع هو خلق بيئة جيدة لهذه المشروعات بمصر من خلال التعاون مع الجهات المعنية. وقد قام المشروع بإصدار دليل الخدمات الحكومية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والذي استجاب لرغبة أصحاب المشروعات في الشفافية فيما يخص الخدمات الحكومية ومعرفة الخطوات اللازمة لاستخراج المستندات الرسمية لبدء وتشغيل المشروع.

- لم يكن هناك معرفة تامة بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر منذ ٧ سنوات. وقد واجه المشروع العديد من التغييرات على مدار مشواره حيث تغير السفير وتغير رئيس الوكالة الكندية للتنمية الدولية كما أنه كان ينتمي إلى وزارة الاقتصاد التي تم تغييرها فيما بعد إلى وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ثم إلى وزارة التجارة الخارجية وأخيراً وزارة المالية والتأمينات. وقد كان تنقل المشروع باستمرار أحد أكبر التحديات التي واجهها.
- تم الإشادة بتنافس الجهات المعنية حول تنفيذ سياسات تنمية هذا القطاع بالإضافة إلى رغبة الجهات المانحة (الكندية والأمريكية ومنظمة العمل الدولية والأمم المتحدة ووكالة المعونة الألمانية).

%

/

•

•

•

•

⋮  
\_\_\_\_\_

•

•

•

•

•

: - "

	-	/ :
:		- /
:	-	- /

: /

		•
		•
	" "	•
		•
:	-	/

---

		•
		•
	(policy Advocacy)	•
		•

(UNIDO)

(GTZ)

(UNCTAD)

•

•

(% )

•

•

•

:

.

.

.

•

•

:

•

)

(

•

•

•

:

-

/

:

•

•

.



(Guillotine Approach )

%

(Guillotine )

•

•

•

•

•

•

•

•

•

-

-

■

■

■

•

•

•

•

•

:

-

-

-

-

-

-

-

•

-

-

-

-

-

-

:

:

-

-

/

:

•

•

•

•

•

:

•

-

' . %  
% . %

'

'

-  
-  
•

.

%

•

:

•

-  
-  
-  
-  
-

:

•

-  
-  
-  
-

( Benchmarking )

%

•

%  
%

•

:

•

:

-

:

-

-

'

•

(guillotine approach)

(Entrepreneurship)

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-

**الجلسة الثانية:**  
**"تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة: قضايا واتجاهات السياسات"**

-	-	/	:
-	-	/	:
-	-	/	:
-	-	/	:
-	-	/	:

**الأستاذ / إيهاب قاسم**

- احترام القوانين واجب وضروري، لكن البداية دائماً تكون من التمويل حيث إنه المشكلة الأولى التي تقف أمام أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ينبغي أن تبحث المؤسسات المالية عن أصحاب مثل هذه المشروعات لتوفير التمويل اللازم ومساعدتهم علي إنشاء مثل هذه المشروعات وجنوب إفريقيا دليل علي هذا المبدأ.

**الأستاذ/ مجدي موسى - كبير مستشاري منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا – مؤسسة بلانت فينانس:**  
**أثر التمويل متناهي الصغر في مصر**

- مؤسسة بلانت فينانس (PlaNet Finance) شركة فرنسية خدمية عالمية لديها ٧٥ مكتب في مختلف أنحاء العالم وهي هيئة غير هادفة للربح تمكنت من تأسيس شركات قطاع خاص في أمريكا اللاتينية وأوروبا والشرق الأوسط.
- يضم قطاع التمويل متناهي الصغر في مصر حوالي ٩٠٠,٠٠٠ عميل، ومع ذلك فإن احتياجاتهم المالية لم يتم تغطيتها بعد.
- الهدف العام من دراسة أثر التمويل متناهي الصغر هو مساعدة المعنيين بالمشروعات متناهية الصغر في مصر على ضمان توسع فعال ومستديم لهذه المشروعات بالإضافة إلي ضمان أنها تحقق مهامها الاجتماعية فيما يتعلق بتخفيف حدة الفقر والتنمية الاقتصادية والتمكين.
- تم عرض النتائج العامة ومنها: مدى تأثير الخدمات المالية، مدى تأثير الخدمات غير المالية، وهل هناك تأثير لاقتراض المرأة. أما النتائج المحددة فمنها: كشف الخصائص الاجتماعية والاقتصادية، قياس التأثير الواقع علي الأسرة وتمكين المرأة بالإضافة إلي تقييم الطلب على هذا النوع من التمويل.
- وفيما يتعلق بالمنهجية فهناك طرقاً كمية ونوعية للمنهجية، واختيار عينات ووضع مؤشرات، بالإضافة إلى إجراء بعض الاستبيانات لمقارنة النتائج، ومقارنة الفترة الزمنية لمشاركة العملاء.
- الحديث عن تقييم التأثير الواقع علي النشاط الاقتصادي والأسرة والتوضيح بالأرقام والرسم البياني مدى هذا التأثير.
- ومن أهم نتائج الدراسة ما يلي:
- يعد التمويل متناهي الصغر هو المصدر الوحيد الخارجي للتمويل المتاح للفقراء ذوي النشاط الاقتصادي.

-  
-  
-  
-  
التمويل متناهي الصغر أن يخفف من حدة الفقر من خلال تقديم منتجات وخدمات جديدة توفى احتياجات كافة أنماط العملاء.

الأستاذ/ جورج بوريه - كبير مديري عموم الائتمان المصرفي والاستثمار - بنك اتش اس بي سي:  
البنوك وسوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- يشار إلى بنوك المشروعات الصغيرة والمتوسطة علي أنها أقل البنوك شأنًا
- تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة شعورا بالتدني من قبل البنوك
- لا يمكن معاملة المشروعات الصغيرة والمتوسطة علي أنها نشاط تجاري مهمش
- غياب ثقافة الاستثمار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة كبير إلا أنه يعاني من ندرة الإقبال عليه
- التحديات الرئيسية التي تواجه البنوك:

- -  
• شاء منظومة تتجاوب مع الاحتياجات والتوقعات الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- الاحتياجات المتوقعة من المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي سرعة الخدمة، وتسهيل التوثيق، وطرح مجموعة كبيرة من المنتجات والخدمات.
- استراتيجية بنوك المشروعات الصغيرة والمتوسطة يجب أن عرض البنوك لعملياتها للوفاء بمجموعة متنوعة من احتياجات المشروعات الصغيرة والمتوسطة سريعاً.

الأستاذة/ هبة الصيرفي- مدير إدارة البحوث وتنمية الأسواق- بورصتي القاهرة والإسكندرية -  
بورصة النيل للشركات الصغيرة والمتوسطة

- بورصة النيل هي البورصة الأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط
- أهداف إنشاء بورصة النيل:

-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
الإطار التنظيمي من خلال وضع قواعد للتسجيل

## المناقشات:

- دور البنك المركزي المصري هو إدارة القطاع المصرفي ولم تدرج المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن تخصصات البنك وبالتالي لم يتم وضع لوائح ومعايير محددة لتعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- هناك عدد كبير من التعريفات للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر، وقد استقر العرف على تعريفها وفقاً لعدد العمال وحجم رأس المال فالمشروعات متناهية الصغر لا يزيد رأس مالها عن ٥٠ ألف جنيه، في حين يتراوح رأس مال المشروعات الصغيرة من ٥٠ ألف جنيه إلى مليون جنيه.
- يتم تقييم الشركات لتسجيلها ببورصة النيل من خلال عدة عوامل منها رأس المال حيث لا يقل عن ٥٠٠ ألف جنيه ولا يزيد عن ٢٥ مليون جنيه. ويتم متابعة نشاط الشركة من خلال لجنة القيد التي تهتم كثيراً بمتابعة فرص النمو والتأكد من الوضع الاقتصادي للشركة.



**الجلسة الثالثة:**  
**"ريادة الأعمال والابتكار: قضايا السياسات الجديدة"**

-	-	/	:
-	-	-	/
	-	-	/
		-	/
		-	/

**الأستاذ/ ليث القاسم - رئيس شركة مستشاري المشروعات العربية للتنمية – عمان - الأردن**

- الشباب في الأردن لديهم أفكار مثل جميع دول المنطقة. وتقوم الحكومة بتمويل العديد من المشروعات وكانت في الماضي تقوم بمنح الشباب فرص عمل عديدة في القطاع العام ولكن الوضع غير دائم. ولذلك، هناك نموذج جديد للنمو حيث تحتاج الأردن إلى خلق ١٠ مليون وظيفة في عام ٢٠٢٠.
- أهمية النظر إلى الاقتصاد الجديد والتشجيع على الابتكار وخلق البيئة المناسبة.
- الأسس الهامة التي تتبعها الأردن هي: الدعم- البرامج الحكومية - التعليم والتدريب – البنية الأساسية - الفرص المحلية في السوق - القواعد الاجتماعية والثقافية.
- جاءت مصر أكثر الدول إصلاحاً في تقرير البنك الدولي لممارسة الأعمال.
- العناصر التي تحد من روح مبادرة المشروعات يأتي على رأسها رأس المال.
- التوصيات المشار إليها:

والتحديث

**الدكتور/ باسل حسين رشدي - مدير الاستثمار – شركة آي تي فنتشرز - خبرات الشركة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها**

- نشاط الشركة في مصر: فيما يتعلق بالصناديق، لدى الشركة الصناديق المختلفة والمستثمرين.
- تتضمن إسهامات الشركة إعادة هيكلة الشركات ووضع الموازنات وإعداد التقارير، وكذلك عمل تقييم للاستراتيجيات ومساعدة الشركات للتعامل مع الظروف والتغيرات المستقبلية.
- ليس لدى الشركة أعداد كبيرة من العاملين وبالتالي فإن معظم شركات تكنولوجيا المعلومات هي مشروعات صغيرة الحجم.

- الكثير من المشروعات التي قامت بها الشركة مرت بمراحل مختلفة وواجهت تحديات مختلفة حتى وصلت لمرحلة النضج، فالقائمون على المشروعات قد ينتقلون من مشروع لآخر وهذا يؤثر على المشروعات طويلة الأمد.
- هناك الحاجة للاستثمار وعوامل جذب للاستثمارات الأجنبية.
- المعايير التي تلتزم بها الشركة في الاستثمار هي: الالتزام بالإدارة – المهارة الإدارية - خطة عمل تجارية - مشاركة فعالة من قبل المستثمرين.
- المخاطر التي واجهت الشركة في تنفيذ المشروعات كانت: رأس المال المحدود- عدم توافر نظم الحوكمة - الالتزام بالقوانين – وجود هيكل واضح - عدم صحة القرارات الإدارية.
- تهتم الشركة بمتابعة المنتج من قبل مستشارين فنيين لمعرفة ما إذا كان يمكن تطوير المنتج وتحديثه.

### الأستاذ/ يسرى الغيطاني - المدير التنفيذي- منتدى رائدي الأعمال: تجربة جمعية رجال الأعمال في المشروعات الصغيرة

- تعريف ريادة الأعمال حول العالم وإبراز أهميتها المتمثلة في الإبداع وخلق فرص العمل .
- التحديات التي تواجه ريادة الأعمال في مصر هي: البيروقراطية، التمويل، التعليم، الإعلام، البحث والتطوير، والإحصائيات.
- يهدف المنتدى إلى زيادة وعي الشباب حول ريادة الأعمال وثقافة العمل الحر .
- كان من أهم أنشطة الجمعية عمل مسابقات وطنية لتقديم جائزة أفضل "خطة عمل" تحت رعاية وزير المالية وقد قامت الجمعية بعمل لقاءات للترويج للمسابقة بالجامعات المصرية الحكومية والخاصة وخاصة الفيوم والمنصورة وبنى سويف والمنيا. وكان هدف المسابقة هو:

-

-

-

الشباب على كيفية اختيار فكرة المشروع.

- المشروع الآخر هو "نادي المشروعات الجديدة". الخدمة الأولى التي يقدمها المشروع هي: برنامج التدريب بالمعايشة.

-

-

-

الشباب الخبرة الخاصة بكيفية تأسيس مشروعات جديدة.

- المشروع الثالث الذي تقوم به الجمعية مازال تحت التأسيس وهو مشروع "قصص نجاح رواد الأعمال المحليين". أهداف المشروع هي:

-

-

-

ف الشباب المصري برواد الأعمال.

- خدمات المنتدى لأعضائه هي تقديم الدعم باتفاق تعاون مع مؤسسة PUM الهولندية وإعداد نوات خاصة بعرض التجارب العالمية الناجحة مثل التجربة الاسكتلندية ودول شرق آسيا.
- وفيما يتعلق برؤية المنتدى لزيادة وتنمية المشروعات الجديدة في مصر، فهي تنشيط وتحفيز المجتمع المدني لدعم ريادة الأعمال، وتوفير الدعم المالي والفني للمشروعات الجديدة، والمساندة الإعلامية لرواد الأعمال.
- أكبر المشكلات التي تواجه المنتدى هي الموروثات الاجتماعية السلبية.

## الأستاذ/ عمرو جوهر – عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية لشباب الأعمال

- تهتم الجمعية المصرية لشباب الأعمال بتنمية ثقافة الشباب في مجال العمل وتحاول التأثير في القطاع الصناعي بشكل ملحوظ.
- تعمل الجمعية على أربعة محاور هي المرحلة الاستراتيجية، والتنفيذ، ومتابعة النتائج، والتنظيم.
- تتمثل المشكلات الموجودة بالمنظمات في مصر في:
  - 
  - 
  - وجود تعاون ومنظم بين العديد من المنظمات
  - 
  - من التحديات التي تواجه الجمعية عدم كفاية وضعف المحتوى باللغة العربية لمواقع الإنترنت.
  - أطلقت الجمعية مؤخراً مسابقة "مشروعك حقيقة" وذلك لتشجيع الابتكار وتعليم كيفية إعداد خطة عمل لمشروعات الشباب.
  - التوصيات:
    - 
    - 
    - 
    - 
    - 
    - 
    -
  - وعي الجمهور عن الملكية الفكرية وحقوقها.
  -

### المناقشات:

- البحث العلمي غائب على الرغم من أن البحوث ليست باهظة الثمن .
- لا يوجد شركات في العالم العربي تعرف كيفية الحصول على فكرة من المعمل ولا تعرف كيفية تنميتها.
- الجمعية المصرية لشباب الأعمال لا تفرض أفكاراً على الشباب وتطلب منهم تنفيذها ولكنها تترك لهم المجال لإظهار قدراتهم الإبداعية.
- يسعى منتدى رائدي الأعمال لوضع إضافة في مناهج تعليم الطلاب كيفية بدء تنفيذ مشروع وكذلك كيفية الإبداع في العمل وذلك يحتاج لمجهودات كبيرة.

## الجلسة الرابعة: " تشجيع رائدي الأعمال الشباب - تحديات السياسات"

-	-	/	:
-	-	:	/
:	-	/	-
-	-	/	-
-	-	/	-

### الدكتور/ ديفيد كيربي - عميد كلية إدارة الأعمال بالجامعة البريطانية بمصر

- أهمية عدم اقتصار التعليم علي إعطاء المحاضرات وتلقينها بل يجب التعاون مع الطلاب وتنمية مهاراتهم التجارية.
- نبذة عن الجهود التي تبذلها المملكة المتحدة في نشر الثقافة التجارية بالمدارس وهذه هي الطريقة المتبعة مؤخراً في أوروبا.
- سبل التعامل مع رجال الأعمال للتعلم من خبراتهم السابقة حيث يجب تشجيع الشباب في المراحل الدراسية وكذلك في الدراسات العليا.
- لا يوجد هناك تعريف موحد للعمل التجاري حيث هناك المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي لا تتبع نظام حكومي سليم فلذلك العمل التجاري هو سلوك وأسلوب، والعمل التجاري يكمن تعريفه بالقدرة على خلق وبناء شيء من لا شيء.
- النظام التعليمي التقليدي يعتمد على المشاهدة والتحليل والوصف. يجب تغيير مخرجات التعليم والتوصل إلي إنشاء عملية تعليمية جديدة تعتمد على الابتكار والإبداع وليس التحليل والوصف.
- من أهم التحديات التي تواجه عملية التعليم هي التلقين. لذلك هناك مقترح تعليم الشباب كيفية جمع المعلومات وذلك لتنمية الفص الأيمن من المخ الذي يعتمد علي الحدس وهذا الجزء الذي يجب توافره لدي رجال الأعمال ويتم ذلك من خلال تغيير البيئة.
- الفرق بين نظام التعليم السابق الذي يعتمد على الفهم السلبي والتفكير النقدي وبين نظام التعليم الحالي الذي يشعر الشباب من خلاله بالحماس وهذا ما تم بدءه بالفعل في بريطانيا.
- النظام التعليمي المتبع في هارفرد يعتمد على فريق العمل وتوليد البيانات واستخدامها لاتخاذ القرارات والحصول على القدوة التي يجب اتباعها. لذلك هناك دائماً الاستعداد لتقديم المشورة والقيام بأخذ المبادرات لصالح الشباب.

### الأستاذ/ محمد الشريف بوعود - مدير المتابعة وبرامج التنمية - الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب - الجزائر، دعم رائدي الأعمال الشباب

- درجة اهتمام الجزائر بتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة للشباب ومبادرتها في تنمية اقتصاد البلاد وتشجيع الاستثمار في البلاد. وقد مرت الجزائر بأوقات العصيبة وتحولات هيكلية.

- اهتمام الجزائر بتلك المشروعات من خلال الصندوق الوطني الذي يعمل على إنهاء البطالة عن طريق توفير الأموال اللازمة لتشجيع مشروعات الشباب وتقديم الامتيازات والقروض التي تبلغ قيمتها ١٦ ألف دولار أمريكي. كما يهدف الصندوق إلى ترقية الآلية الاجتماعية عن طريق مكافحة البطالة بتوفير الأموال وغيرها من متطلبات الشباب.
- مستويات التمويل الذي تتولاه الوكالة الوطنية والمتمثل في التمويل الثنائي والتمويل الثلاثي.
- مراحل إنشاء المؤسسات الصغيرة تتمثل في:

#### المشروع ومتابعته

- الإعانات والامتيازات الممنوحة في مرحلة إنجاز المؤسسات الصغيرة:

.%

#### من الضرائب

- يمكن توسع أنشطة المؤسسات الصغيرة حيث يمكن الاستفادة من تلك الإعانات بعد مرور ثلاث سنوات من الإنشاء.
- المشروعات التي يتم تمويلها - حسب أنشطة تلك القطاعات - هي الصناعات التقليدية، وملاحة الري والصيد البحرية، والنقل، وغيرها.

### الأستاذة / فاطمة سري - مدير مؤسسة الطلاب والأعمال الحرة في مصر

:

- مؤسسة الطلاب والأعمال الحرة في مصر عبارة عن شبكة تسعى إلى ربط مديرين التنفيذ بالطلاب وذلك من أجل خلق مجتمع أفضل. تكمن أهمية هذا البرنامج في مساعدة الآخرين وتغيير البيئة لرجال الأعمال وحثهم على التعامل مع الطلاب.
- التعاون الفعال بين القائمين على هذا البرنامج وبين وزارة التعليم العالي وتوافر هذا البرنامج في أكثر من ٤٠ دولة.
- وضع هذا البرنامج نسبة البطالة في الهند لذلك قام بتوفير بعض الأنشطة للشباب وتوفير فرص العمل لهم.
- تتمثل رؤية هذا البرنامج في إقامة الشراكة بين رجال الأعمال والمدرسين بالجامعات لمواجهة التحديات في مجال الأعمال وتقديم المشورة للطلاب. ويساعد هذا البرنامج في تهيئة الطلاب كقادة لديهم توجه اقتصادي ومجتمعي ويصبح لديهم الثقة والتفاؤل والقدرة على رؤية الهدف ولذلك تستخدم الشركات الكبرى هذا البرنامج لتقييم مهارات الطلاب.
- تم تنفيذ البرنامج في الجامعة الألمانية، وجامعات عين شمس، وحلوان، والزقازيق، والمنوفية، والقاهرة، والجامعة الكندية.

### المناقشات:

:

- لم تكن بريطانيا منذ ١٨ عاما مهتمة بالمشروعات الصغيرة، حتى أنها لم تكن تجذب الاستثمار الأمريكي أو الياباني. وتم التغلب على معوقات نقص خبرة صغار المصنعين بالتعاون مع الحكومة

- وصغار المستثمرين لدعمهم ورعايتهم والتوصل لاتفاق كامل بين كلا الطرفين. ولكن الدعم لا يقتصر على الشؤون المالية فهو يتضمن الخبرة والتزود بها في المقام الأول.
- الشباب الجزائري تنقصه القدرة الكافية، كما أن المؤسسات الصغيرة يعوقها العديد من المشاكل الإدارية، والمالية، والتسويقية وذلك بصفة يومية. كما أنها تواجه المشاكل في علاقتها بالآخرين. حقيقة إن المؤسسة الصغيرة لم تخلق بعد مكانا في النسيج الاقتصادي الجزائري، فمنذ وقت ليس ببعيد كانت الدولة تتمتع باقتصاد موجه تلتزم فيه بكافة الأشياء.
  - في الفترة من عام ٢٠٠٣-٢٠٠٧ تمت عمليات متابعة لإبرام اتفاق بين الوكالة الوطنية الجزائرية والقطاعات لخلق فرص عمل. وأصبح هناك العديد من المؤسسات في مجالات عديدة وقامت الشركات الوطنية بمساعدتها لتقوية أواصر العمل الوطني. كما أن الشباب قد فتح آفاقاً جديدة للعمل لنفسه حيث أن الاقتصاد الجزائري لا يدعم تلك المشروعات بالقدر الكافي. وهذا يخفف الكثير من أعباء الحكومة بعد أن كانت الحكومة هي المسؤولة عن كل شيء.
  - سبب البطالة في مصر ليس لعدم توافر فرص العمل وإنما لعدم تواجد الخبرة. هذا أمر ملموس بالفعل لدى إجراء أية مقابلة مع أي خريج حتى وإن كان حاصلاً على تقدير عال مع مرتبة الشرف. من هنا لا بد من القول بأن التعليم في حاجة لأن يمد الشباب بالمؤهلات الكافية لتأهيلهم مهنيًا للعمل.
  - المهارات هامة ومطلوبة لأننا في حالة تنافس مع أربع قوى كبرى هي روسيا، وأمريكا، والصين، والهند. من هنا لا بد من الحث وتعليم المهارات في مجالات التصنيع والتسويق والتعليم في حد ذاته ليس كافياً، لكن لا بد من دعمه بتنمية المهارات التطبيقية. وما من أحد لا يستطيع تنمية قدراته، فالأمر لا يتوقف عند مرحلة عمرية معينة. وما من أحد يولد كرجل أعمال. هنالك أشخاص يتمتعون بالموهبة الفطرية لكنه ما يلبث أن يواجه مشكلة الأنظمة، والسوق والمنافسة. لكن إذا ما نجح رجل أعمال بمصر فبإمكانه أن ينشط في الولايات المتحدة ما دام يمتلك القدرات التي تؤهله للنجاح.
  - جميعنا لدينا مؤهلات فطرية للنجاح وعمل مشروعات ناجحة. والمشروعات الصغيرة في حاجة للدعم والتعلم من تجاربها. ويجب ألا نعطي أصحاب المشروعات الأدوات فقط، بل يجب تمكينهم من تغيير أسلوبهم في التعامل مع الأمور.
  - هناك آلية بالوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بالجزائر وهي صندوق الكفالة المشتركة لضمان القروض الممنوحة للشباب في حال فشل المؤسسات الصغيرة.
  - من المهم تقديم التمويل الاجتماعي لأصحاب المشروعات من الشباب في مصر. وتقوم مؤسسة الطلاب والأعمال الحرة في مصر بعمل محاضرات تدريب للطلاب وهو ما يجعل المؤسسة مختلفة ومميزة عن بقية المؤسسات التعليمية فهي تؤهل جيلاً جديداً من القادة. والطلاب إيجابيون يتعاملون مع المجتمع بنظرة النجاح. وهناك العديد من الطلاب يديرون شركات ومشروعات صغيرة.
  - وبالسؤال عن التعليقات الثلاث التي يود المتحدثون طرحها لرئيس الوزراء، كانت الإجابة كما يلي:  
الأستاذة/ فاطمة سري: الحصول على الدعم الكافي من وزارة التعليم العالي للمؤسسة لأنها تقدم شيئاً للوطن بحاجة إليه.  
الأستاذ/ محمد الشريف بوعود:

- لا بد

- بالتجربة الجزائرية: تشجيع الثقة في الشباب بسياسات متسقة بين الجهات المعنية.
- الشباب، الفكرة في حد ذاتها ذات قيمة عليا ولا بد من جعل هذا التكوين

اختصاصياً.

الدكتور/ ديفيد كيربي:

-

-

- الكبرى للدعم في المسائل الاقتصادية في خضم الجو العام الذي تسوده التنافسية، وهذا يقوي الاقتصاد كما يمنح فرصة عظيمة لصغار الشركات.

-	-	/
:	-	- /
:	-	/

- أدركت حكومة جنوب إفريقيا أنه لا بد من وضع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على قائمة أولوياتها من خلال التشريعات والاستراتيجيات وأنها تحتاج إلى استراتيجية للإصلاح. وقد عملت استراتيجية جنوب إفريقيا على الاستفادة من الاستراتيجيات الأخرى.
- العزلة التي استمرت لعدة أعوام فرضت على إفريقيا الانعزال عن السوق العالمية.
- يلعب قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة دور كبير في تطوير سوق الاستثمار في جنوب إفريقيا.
- الهدف من تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو:

ورفع مستويات المعيشية.

- الإجراءات التي اتخذتها حكومة جنوب إفريقيا لتنمية هذه المشروعات:

هذا القطاع الهام.

- عملية التنفيذ وكيف أدارتها الحكومة في جنوب إفريقيا:

بنات والمنظمات وخلق العمليات التي أدت إلى وضع خطوط إرشادية لضمان الالتزام بتلك التشريعات.



- أمثلة الاستراتيجيات التي تم إطلاقها على مستوى المشروعات الصغيرة وقد تم اتخاذ الكثير من المبادرات الجديدة وتم تحديد الأولويات مع التركيز الجغرافي على المناطق الأكثر فقراً من خلال خطط الإصلاح الاقتصادي. وتم عرض ما يلي:
- تم

جنوب إفريقيا لنمو المشروعات الصغيرة. وتشتمل هذه المبادرة على:

- 
- 
- 
- 
- من خلال الضمانات، ويعمل النظام الحالي على توفير هذه الضمانات وذلك من خلال البنوك التجارية المختلفة
- تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة (رايتس) لدعم المشروعات الصناعية والتجارية وذلك من خلال دعم التنافسية:
- استراتيجية التمكين: وهي مبادرة لدعم السكان ذوي اللون الأسود لزيادة فرصهم
- 

أخرى للدفع بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة

- تتضمن الهيئات والمنظمات الدولية والمحلية والوطنية التي تعمل مع حكومة جنوب إفريقيا:
- 
- 
- 

"كولي"، وهو لضمان توفير التمويل بطرق دائمة للمشروعات الناشئة

- حققت جنوب إفريقيا الكثير من النجاح ولكنها واجهت الكثير من التحديات مثل:
- عدم
- 
- 

توافر القدرات

- بعض الحلول:
- 
- 
- 

التي تعمل على تخطي المشكلات الهيكلية

- يتطلب النجاح:
- آليات مناسبة

- توفير

- التي تؤثر على وتتأثر باستراتيجيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة

:

- عرض مختصر لماليزيا نفسها كبلد صغير، يبلغ تعداد سكانه ٢٧ مليون نسمة وتتمتع بـ٣ مشروعات أساسية يقوم عليها الاقتصاد. وتحفل ماليزيا حديثاً بمرور ٥٠ عاماً على الاستقلال عن بريطانيا. النظام ملكي وجهات التشريع هي الملك والبرلمان (مجلس الشيوخ يضم ١٧ عضواً). أما الحكومة فهي ائتلافية، وتتكون الكتلة الحكومية من أحزاب عديدة.
- بحلول عام ٢٠٠٤ استطاعت ماليزيا للحاق بالتنافسية العالمية، وهي حالياً عضو بالعديد من المؤسسات والهيئات، كما شهدت زيادة بالعمالة بلغت ٣,٥%.
- بالإضافة لذلك، شهدت ماليزيا توقيع العديد من المعاهدات البالغ عددها ١٧ معاهدة بما يعادل ٣ تريليون رينجيت (العملة الماليزية)، ورواجاً استثمارياً بلغ ٢٣ مليون رينجيت.
- السبب الكامن وراء مثل هذا الازدهار هو تغيير السياسات لتشجيع الاستثمار الداخلي.
- المشروعات الصغيرة تمثل ٦٠% من الدخل القومي. ويرجع ذلك لرغبة البلاد في النهوض بعد حصولها على الاستقلال من كلا من الاحتلال البريطاني منذ ٥٠ عام مضت، ومن الاحتلال البرتغالي، وتم تغيير اسم البلاد من ساراوايا بويو إلى ماليزيا.
- عملية التخطيط التنموي تمر بعدد من المراحل وهي من اختصاص رئيس الوزراء، وهي عملية مفتوحة لتصدير المنتجات. وفي عام ١٩٦٧ قامت الوزارة بوضع سياسات اقتصادية جديدة، وتم وضع خطة تهدف إلى زيادة الأسهم ودعم الاقتصاد القومي، وذلك للحد من الفقر.
- رؤية ٢٠٢٠ تتمثل في أهداف خاصة بالتنمية العامة تم إطلاقها عام ١٩٩١ وتستمر لمدة عشرين عاماً وفقاً للرغبة الملحة بالبلاد.
- تهدف التنمية القومية للحصول على عدالة اجتماعية أكبر.
- فيما يخص خطة تحديد الاستراتيجيات المطلوبة لإحداث تنمية مستدامة ونمو أكبر، فقد تم تحديد النقاط الأساسية في هذا النوع من الرؤى الهادفة لزيادة التنافسية لتناسب الاقتصاد الحديث، وعملت الحكومة على محاربة الفقر بالإضافة لوضع سياسات خاصة بالتنمية المتوازنة.
- الخطة الجديدة لتحقيق رؤية ٢٠٢٠: يتوقع بحلول عام ٢٠١٠ أن يزيد إجمالي الناتج القومي بمعدل ٦%. هذا هو الهدف على المدى القريب، إن الخطة الصناعية الأساسية تهدف لجعل ماليزيا في مصاف الدول الصناعية، ومن هنا تم انتهاج سياسات مالية خاصة بسوق المال، وسياسات مختلفة خاصة بالتصنيع والنشاطات التجارية، وما إلى ذلك.
- تم البدء عام ٢٠٠٦ بالتالي:

#### - على القطاعات الاستراتيجية

- أبلغ مثال هو تصنيع السيارات كاملة في ماليزيا، والآن هنالك سيارات صناعة ماليزية خالصة، وهي موجودة الآن بشوارع مصر.
- لا بد من مراعاة العوامل المؤدية للنمو القومي أهمها النظر إلى الصناعات المختلفة سواء كانت كيميائية أم زراعية، وتم من عام ١٩٩٦ حتى ٢٠٠٥ وضع السياسات الأساسية لتنمية الموارد

البشرية.

- الخطة الصناعية الثانية ارتكزت على التصنيع والصناعات الأساسية وما يتعلق بالأمور اللوجيستية. فيما يتعلق بالمجال الصناعي، فإن هناك تركيز على المشروعات الصغيرة والمتوسطة والدولة تشجعها بالتسويق والتصدير. وكذلك قامت ماليزيا بانتهاج عملية تنمية صناعية استهدفت ٢٢ مجالاً صناعياً
- النطاقات الثلاث التي تم التركيز عليها:
  - (..)
  - (...)
  - المرتبطة بالموارد (منتجات غذائية وزراعية،...)
- هناك خطة جديدة عام ٢٠٠٦ تمكنت من خلالها ماليزيا من التنافس الدولي في قطاع الخدمات والزراعة كما استهدفت عدداً من النقاط الخاصة بالتنمية كالتعليم والتدريب والرعاية الصحية.
- وعن المشروعات الحكومية، هناك خطط طويلة المدى وخطط متوسطة المدى؛ الخطط متوسطة المدى من ٢٠٠٦-٢٠١٠ تستهدف الاستقرار وهناك جدول خاص بالمشروعات الاقتصادية وتستهدف إدخال ماليزيا في مصاف الدول الصناعية الكبرى.
- جدير بالذكر أنه هناك ٥ مهام أساسية لتنمية الاقتصاد وتغيير الفكر الخاص بالتصنيع منها دعم التنمية المستدامة، وزيادة القدرات والكفاءات، وكل هذه المهام والخطط تعمل معاً حتى تصبح ماليزيا من أكبر الدول الصناعية عالمياً بحلول ٢٠٢٠، وذلك لقدرتها على التنافس وتقديمها الصناعي.
- يضم كل من المشروعات المتوسطة ما يقرب من ١٥٠ عاملاً ويبلغ رأس مالها ما يقارب ال ٢٥,٥ مليون رينجت، وغالباً ما تكون في المجالات الصناعية وتلك الخاصة بتكنولوجيا المعلومات لمعرفة إذا ما كانت ماليزيا تبلي بلاء حسناً مقارنة بدول آسيوية أخرى كالصين واليابان والفلبين وسنغافورة.
- إسهامات المشروعات كبيرة جداً بالاقتصاد الماليزي حيث سجلت ٥٢٣,٠٠٠ مشروعاً، ٩٩% منها مشروعات صغيرة ومتوسطة.
- المجلس الخاص بالمشروعات الصغيرة يلعب دوراً هاماً في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة لأنه يقدم الاستراتيجيات الداعمة لتلك المشروعات. وقد قامت الحكومة الماليزية التي تضم أكثر من ٣٠ وزارة بالحرص على التعاون المتكامل فيما بينها، وهناك أكثر من ١٩ عضو بالمجلس يتشاركون ويتشاورون لتنمية ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتتعاون السكرتارية بهذا المجلس مع البنك المركزي ويتم الآن انتخاب سكرتارية جديدة.
- تسعى ماليزيا إلى تنمية المشروعات الصغيرة للتنافس مع الدول المتقدمة وهناك استراتيجيات لدعم هذا النوع من المشروعات. كما يتم وضع عدد من البرامج لدعم المشروعات المتوسطة كبنية تحتية للبلاد.
- يقوم المجلس الخاص بتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ماليزيا بالاجتماع مرتين في العام، ويصدر تقريراً سنوياً. وقد تم إصدار التقرير في يوليو ٢٠٠٦ ويوجد خطة سنوية لتنمية المشروعات المتوسطة؛ كل وزارة عليها تنفيذ خطتها والالتزام بها وفقاً لخطة ٢٠٠٦.
- تم وضع قاعدة بيانات خاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومن شأنها تيسير التقدم للمناقصات، والتدريب، ورفع الوعي بأهمية تلك المشروعات. ومن أجل هذه المشروعات قامت الحكومة الماليزية بتخصيص تمويل يبلغ قدره ٥,٨ مليون رينجت ماليزي.
- هناك العديد من المبادرات الحكومية للمشروعات الخاصة بالابتكار بالإضافة لدعم القدرات في هذا المجال. ومن هذه المشروعات SIRIM: ويهدف إلى رفع القدرات والكفاءات وتقديم خدمات المشورة التكنولوجية. هذا وتقوم بعض الوزارات بعمل مثل هذه المبادرات لتنمية البنية التحتية مثل "مشروع تنمية القدرة التسويقية"

⋮  
—

⋮

•

•

•

:" " :  
" :  
: - / :  
: - /  
: - /

- /

"Policy Advocacy."

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-

-

-

•

•

( )

:

-

%

-

-

-

-

•

( )

•

•

( )

%

(Threat analysis)

(guillotine approach)

/

•

: " - / "

"

:

•

•

•

"

"

•

•

•

: - /

"

:

•

•

•

•

%

•

: "

:

•

-

-

)

.(

(advocacy)

•

•

•

%

•

•

/

%

)

.(tracking system)

(

•

(subcontracting)

•



:

-

"

"

	-	/	:
	-	:	- /
-	-	-	- /
	-	-	- /

-

-

/

-

:

•

•

•

•

•

-

-

/

-

:

•

•

•

-

-

-  
•  
-  
-  
-  
•  
- /

---

•  
•  
•  
•  
-  
-  
-  
-

" : "

- / :  
- :  
- /  
- /  
-

- /

:

•

•

:

•

•

-

-

-

-

-

•

•

•

•

:

-

-

-

-

-

- /



:

%

•

%

•

•

•

% )

%

•

(

•

•

•

•

•

%

•

•

•

•

•

- - - - - /

:

•

•

:

-

-

-

•

•

:

-

-

-

-

-

-

-

•

-

-

-

-

•

:

•

-

-

-

-

:

•

-

-

-

-

•  
—

:

•

.

-	-	/	
			:
			•
			•
			•
			•
			•
			:
			:
(GEM)			•
			•
			•
			•
			:
			•
			-
			-
			-
			-
			:
			•
			•
			•

للمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الجزء الخاص بكل جلسة.

— :

---

- 
- 
- 
- 
- 

— :

---

- 
- 
- 
- 
- 

%



	-	/	:
	-	-	/
-		-	/

---

:	-	-	/
---	---	---	---

---

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

---

-	-	/
---	---	---

- 
- 
- 

-

•

•  
\_\_\_\_\_

•

•

•

•

•

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



[Redacted]

[Redacted] : - :

[Redacted] ( ) : - :

- /  
- /  
- /

[Redacted] " : - :

( )"

- /

-  
:  
- /  
- /  
- /  
- /

[Redacted] ( ) : - :

[Redacted] : - :

[Redacted] - ( ) :

- / :

- /  
:

: - - / :

- - / :

[Redacted] : ( ) :

- / :

- /  
:

- - / -

- - / . . .

:

( ) : :

- - / :

- - /

- - / -

- - /

- - /

) - : (

- - / :

- - / -

: - /

- - /

- - /

- - /

:-:

:" ( )"

- / -

- - / -

- - /

- - /

- - /

( ) :-:

[Redacted]

[Redacted] : - :

( ) - :

- / :

:

- /

- /

:

- /

:

- ( ) :

- / :

-

:

- /

- /

-

-

- /

) - : (

- / :

-

:

- /

- /

-

-

-

-

[Redacted] : - :

) ( [Redacted] : - :

- /

-

( ) : - :

( )" : " : - :

- /

- - :

- / -





## السيرة الذاتية للمتحدثين<sup>٢</sup>

### السيد الدكتور/ يوسف بطرس غالى وزير المالية

الدكتور يوسف بطرس غالى حاصل على بكالوريوس الاقتصاد من جامعة القاهرة وعلى درجة الدكتوراه فى الاقتصاد من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (عام ١٩٨١-١٩٨٦). وقد عمل كأستاذ مساعد بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة، كما عمل ككبير خبراء اقتصاديين بصندوق النقد الدولي، وكمستشار اقتصادى لرئيس مجلس الوزراء ومحافظ البنك المركزى المصرى، وكعضو مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى، وكمدبر مركز التحليل الاقتصادى فى مجلس الوزراء. تولى الدكتور يوسف بطرس غالى منصب وزير الدولة للتعاون الدولي، ووزير الاقتصاد، ووزير الاقتصاد والتجارة الخارجية، ووزير التجارة الخارجية. وقد تولى منصب وزير المالية منذ عام ٢٠٠٤. وقد قام الدكتور يوسف بطرس غالى بتدريس الاقتصاد فى الجامعة الأمريكية بالقاهرة وفى معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية. كما أن له ٢٢ بحثاً وكتاباً عن عدد من القضايا النظرية والتنمية الاقتصادية.

### السيد السفير/ فيليب ماكينون سفير كندا فى مصر

سعادة السفير فيليب ماكينون انضم إلى قسم الشؤون الخارجية فى عام ١٩٧٤ وعمل بالخارج فى كل من تونس وسول وجنيف وفيينا واثاوا. وأخذ على عاتقه كثيراً من المهمات فى عدد من الأقسام ومن أهمها قسم الولايات المتحدة وقسم سياسة الصناعة والاستثمار والتنافس وقسم الطاقة النووية. وعمل سيادته أيضاً مديراً لسياسة الأمن العالمى وشؤون مفوضية الأمن والتعاون فى أوروبا، ومديراً لقسم الأمم المتحدة والكومنولث ومديراً قسم أوروبا الغربية خلال الفترة ١٩٩٨-٢٠٠١. كذلك عمل سفيراً لدى الجمهورية الإسلامية الإيرانية خلال الفترة ٢٠٠١-٢٠٠٤. سيادة السفير فيليب ماكينون حاصل على بكالوريوس التاريخ والفلسفة من جامعة الملكة وعلى درجة الماجستير فى التاريخ والفلسفة من جامعة تورونتو.

### السيدة الدكتورة/ إجلال راشد

#### المدير الإقليمى لمركز البحوث للتنمية الدولية - مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تولت الدكتورة إجلال راشد منصب المدير الإقليمى لمركز البحوث للتنمية الدولية بمكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا منذ عام ١٩٩٨. انضمت إلى المركز عام ١٩٨٦ كمسئولة برنامج فى قسم علوم الزراعة والغذاء والتغذية. وفى عام ١٩٨٩، أصبحت كبير مسئولى برنامج قسم البيئة والموارد الطبيعية فى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا، ثم كبير أخصائى برنامج قسم البيئة والموارد الطبيعية منذ ١٩٩٣ وحتى ١٩٩٧، حيث تولت مسؤولية مبادرات ناجحة مثل "إدارة مياه الأراضى الجافة" و"الشعوب، الأرض والمياه". ولقد حصلت على رسالة الدكتوراه من جامعة ماكجل، بمونتريال.

<sup>٢</sup> وفقاً للترتيب الوارد فى جدول أعمال المؤتمر.

## السيد الأستاذ/ محمد عبد العزيز

### مدير وحدة تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بوزارة المالية

الأستاذ محمد عبد العزيز يعمل كمدير لوحدة تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالمكتب الفني لوزير المالية. لقد عمل أيضاً في مجال تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مكتب وزير الاقتصاد ومكتب وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية. وهو حاصل على بكالوريوس الاقتصاد من الجامعة الأمريكية بالقاهرة. وقد اكتسب الأستاذ محمد عبد العزيز من خلال عمله خبرة كبيرة في وضع السياسات الحكومية وعمليات التنمية وتنفيذ وإدارة المشروعات.

## السيدة الأستاذة/ منال حسين

### مساعد أول وزير المالية

تعمل الأستاذة منال حسين كمساعد أول وزير المالية منذ عام ٢٠٠٤. بالإضافة إلى مسؤولياتها بوزارة المالية هي أيضاً عضو بمجلس الشورى. الأستاذة منال حسين هي أول سيدة تتولى منصب مساعد أول وزير حيث تولت هذا المنصب عام ٢٠٠٣ في وزارة التجارة الخارجية وفقاً لقرار رئيس مجلس الوزراء الذي صدر في إطار مبادرة الحكومة المصرية لخلق جيل جديد من القيادات الشابة المؤهلة داخل الحكومة. وهي أيضاً عضو في لجنة المرأة في الأمانة العامة للسياسات بالحزب الوطني الديمقراطي. تولت الأستاذة منال حسين عدداً من المناصب العليا مثل منسق مشروع الإصلاح الاقتصادي والتعديل الهيكلي التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومستشار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية لشؤون تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

## السيد الأستاذ/ نبيل رشدان

### مستشار وزير المالية

الأستاذ نبيل رشدان مستشار وزير المالية منذ عام ٢٠٠٤. و قد قام بالإدارة والإشراف على مشروعات اقتصادية مختلفة بالتعاون مع جهات مانحة ومنظمات دولية. وهو رئيس لجنة لجان تم تأسيسها بغرض التنسيق بين الجهات الحكومية من أجل تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية وقد لعب دوراً هاماً في التنسيق بين الجهات الاستشارية المكلفة من وزارة المالية لمتابعة هذه الإصلاحات. الأستاذ نبيل رشدان عمل في وزارة التجارة الخارجية وجهاز تنمية المشروعات الصغيرة بالصندوق الاجتماعي للتنمية خلال عام (١٩٩٤- ٢٠٠١) قبل عمله في وزارة المالية. الأستاذ نبيل رشدان حاصل على ماجستير إدارة أعمال في الأعمال الدولية من كلية ماستريش للإدارة في هولندا.

## السيد الأستاذ/ هاني سيف النصر

### الأمين العام للصندوق الاجتماعي للتنمية

الأستاذ هاني هو الأمين العام للصندوق الاجتماعي للتنمية وهو أيضاً عضو مجلس الشورى ، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي للمنشآت الصغيرة وشغل منصب رئيس المؤسسة العربية المصرفية في مصر، وهو أيضاً عضو في مجلس تحديث الصناعة. الأستاذ هاني سيف النصر حاصل على بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة القاهرة .

## السيدة الأستاذة/ نيفين الشافعي

### نائب رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة

الأستاذة نيفين الشافعي تعمل كنائب رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة وهي مسؤولة عن إصدار تقارير عن السياسة المتعلقة بمختلف القطاعات (المالية، التأجير التمويلي، وقطاع الأسمدة). الأستاذة نيفين الشافعي حاصلة على بكالوريوس الاقتصاد من الجامعة الأمريكية بالقاهرة عام ١٩٨٥. وهي تقوم بإدارة تبسيط إجراءات الأعمال بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية ومؤسسات دولية

أخرى. علاوة على ذلك، فقد قامت بإنشاء قاعدة بيانات إلكترونية لتجميع وتحليل البيانات المالية للشركات بالإضافة إلى تحليل وتقييم عام للمناخ الاستثماري في مصر عن طريق متابعة تقارير عالمية ومحلية بالتعاون مع مؤسسات دولية مختلفة مثل مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي. الأستاذة نيفين الشافعي عملت كمستشار لرئيس الهيئة العمة للاستثمار لعلاقات المستثمرين وكمدير تنفيذي في مجال تمويل الشركات الكبيرة في فليمنج بالإضافة إلى خبرتها في مجال الاستثمار والمعاملات المصرفية للشركات.

### **السيد الأستاذ/ إيهاب قاسم**

#### **وكيل المحافظ المساعد للعمليات المصرفية – البنك المركزي المصري**

الأستاذ إيهاب قاسم له ٢٣ عاماً من الخبرة البنكية. تتضمن خبرته أسواق مختلفة في الشرق الأوسط وأفريقيا من خلال توليه مناصب رئيسية في إدارة العمليات النقدية في سيتي بنك القاهرة، دبي وجوهانسبرج. وشملت مسؤولياته دعم الإدارة النقدية الإقليمية لشمال أفريقيا والعمل مع مكتب سيتي بنك الإقليمي لإدارة النقدية. الأستاذ إيهاب قاسم أيضاً هو رئيس إعادة الهيكلة وإدارة مخاطر العمليات في البنك المصري الأمريكي.

### **السيد الأستاذ/ مجدى موسى**

#### **مدير منطقة الشرق الأوسط لمؤسسة بلانت فينانس**

الأستاذ مجدى موسى يعمل حالياً كمدير منطقة الشرق الأوسط لمؤسسة بلانت فينانس. الأستاذ مجدى موسى له خبرة أكثر من ٢٠ عاماً في مجال التنمية منها ١٦ عاماً في مجال التمويل والإدارة. ولقد عمل في الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، شركة نوعية البيئة الدولية، ومؤسسة الشرق الأدنى. الأستاذ مجدى موسى اكتسب خبرة في إدارة وتصميم برامج التمويل بالإضافة إلى بناء القدرات التمويلية. وقد اشترك في تنمية الإطار القومي للتمويل متناهي الصغر في مصر، والسودان وعلى مستوى إقليمي في سوريا. هو أيضاً عضو في جمعيات مختلفة مثل جمعية تحسين صحة المرأة المصرية.

### **السيد الأستاذ/ جورج بوريه**

#### **كبير مديري عموم الائتمان المصرفي والاستثمار – بنك إتش.إس.بي.سي**

الأستاذ جورج بوريه هو المسئول الحالي بمصر عن قطاعات السوق الكبيرة والمتوسطة والصغيرة وكذا خدمات التسديد وإدارة النقدية والتجارة والأموال المصدرة. حصل على الماجستير في الاقتصاد الدولي وماجستير إدارة الأعمال من جامعة نيويورك بالولايات المتحدة الأمريكية. وقبل أخذ منصبه الحالي في مصر عمل بالمقر الرئيسي لبنك HSBC فرنسا كرئيس لقسم التسديد وإدارة النقدية والتجارة الإلكترونية. وعمل كرئيس لشعبة المعاملات البنكية للشركات والمؤسسات البنكية في المقر الرئيسي لبنك HSBC بلندن. كذلك عمل مديراً إقليمياً بالمقر الرئيسي بباريس لـ CCF لقسم التمويل الدولي وكان مسئولاً عن المعاملات البنكية للشركات والبنوك وخاصة التجارة وتمويل التصدير وتقييم مخاطر الدول والبنوك في منطقة شمال أفريقيا والشرق الأوسط وتركيا. وكذلك عمل بالمقر الرئيسي بباريس للبنك الفرنسي للتجارة الخارجية وكان مسئولاً عن تطوير المنتجات والتسويق والمبيعات للمؤسسات المالية. وعمل أيضاً كمدير حسابات لمجموعة من المشاريع الصغيرة والمتوسطة البنك الفيدرالي للائتمان المشترك بالمقر الرئيسي بستراسبورج.

### **السيد الأستاذ/ محمد عثمان**

#### **مدير العمليات بشركة سوفيكو**

يعمل الأستاذ محمد عثمان كمدير العمليات بشركة سوفيكو، وهو حاصل على بكالوريوس هندسة الميكانيكا من الجامعة الأمريكية بالقاهرة عام ١٩٩٩. ولقد عمل في عدة مجالات مثل تنمية إدارة

الأعمال، التخطيط الاستراتيجي، إدارة الأزمات والتحليل المالي. الأستاذ محمد عثمان عضو مجلس إدارة لعدد من الشركات مثل شركة سوفبيت، تيكو، شركة جيت المصرية للمنسوجات، سوفيسبورت، سماش للإدارة، بيانات، سوفى لاند وقطاعات الإنشاءات.

### الأستاذ/ ليث القاسم

#### رئيس شركة مستشاري المشروعات العربية للتنمية بالأردن

الأستاذ ليث القاسم بدأ حياته العملية كمهندس مجموعة نظم حاملات الطائرات الأرضية العملاقة في فوليرتون بكاليفورنيا عام ١٩٨٣. الأستاذ ليث القاسم قام بتصميم الرؤية الأردنية لعام ٢٠٢٠ لمبادرة الاقتصاد القومي، التي جمعت جهود أول عشرة قطاعات اقتصادية خاصة في الدولة. حياته العملية ربطت بين التكنولوجيا والاستثمار. ساهم في تطوير تسعة عشرة شركة مبتدئة على المستوى المحلي في مجال تكنولوجيا المعلومات. الأستاذ ليث القاسم يتمتع بكثير من المعرفة في تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وهو مؤمن أن تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي حجر الأساس للتنمية الاقتصادية في العالم العربي. لقد أدار بنجاح الحضارة التكنولوجية لمدة ثلاثة أعوام كما كان مديراً لأول شركة رأس مال مخاطر أردنية لمدة ١٣ عاماً. وهو مدرب مؤهل في إعادة الهيكلة التمويلية، التخطيط الاستراتيجي ومدرب معتمد في نظم إدارة الأعمال. الأستاذ ليث القاسم مهتم بالتفكير الإبداعي وقام بتطوير التفكير الإبداعي المبني على التصميم وتطوير إطارات التفكير. الأستاذ ليث القاسم حاصل على ماجستير إدارة الأعمال مع التركيز على إدارة التمويل والاستثمار كما أنه خريج جامعة ميتشيجن حيث حصل على بكالوريوس هندسة الميكانيكا.

### الدكتور/ باسل حسين رشدي

#### مدير الاستثمار - شركة أي تي فنشرز

الدكتور باسل حسين لديه خبرة في مجالات الاستثمار المباشر وإنشاء الصناديق والإدارة والتنمية الجديدة للمخاطرة والدمج والاستحواذ والخدمات الاستشارية المالية والاستثمارية. كما أن لديه خبرة تمتد إلى أكثر من ١٥ عاماً في مجال الاستثمار وقطاع تمويل الشركات، ومنهم ٩ سنوات من العمل في مجموعة شركات أي تي فنشرز حيث شارك في تكوين قصص نجاح متعددة. عمل في عدد كبير من قضايا الاستثمار متضمنة هيكلة الصفقات المجمع وإنشاء صناديق جديدة، وكذلك كمدير التخطيط والرقابة على مجموعة من الاستثمارات السعودية المتنوعة. ولديه أيضاً خبرات متنوعة في مجالات متعددة ومنها عمله كمدرّب تمويل واستثمار. حصل على الدكتوراه في تمويل الشركات وأسواق رأس المال من الجامعة الأمريكية بلندن. وهو عضو في العديد من المنظمات المحلية والدولية ويعمل في مجلس إدارة العديد من الشركات الاستثمارية (بما فيها صناديق الاستثمار المباشر المنشأة حديثاً بلوكسبرج).

### السيد الأستاذ/ يسرى أحمد الغيطاني

#### مدير برامج - منتدى راندى الأعمال

الأستاذ يسرى الغيطاني مسئول عن إدارة جميع أنشطة المنتدى بما فيها الإجراءات الإدارية والمالية. عمل الأستاذ يسرى الغيطاني كمنسق الشؤون الاقتصادية والمالية بجمعية رجال أعمال الإسكندرية قبل عمله في منتدى راندى الأعمال، وكان مسؤولاً عن عدد من الجان منها اللجنة التعليمية، لجنة الموارد البشرية ولجنة التنمية البيئية. كما عمل أيضاً كمدير تنفيذي ومدير برامج ومسئول عن إدارة ومتابعة وتقييم المشروعات الاجتماعية والاقتصادية في رابطة الشركات العقارية المصرية. كما حضر الأستاذ يسرى الغيطاني عدة دورات تدريبية مثل ورشة عمل استشاري برامج المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

### **السيد الأستاذ/ عمرو جوهر**

#### **عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية لشباب الأعمال**

الأستاذ عمرو جوهر هو المدير التنفيذي لشركة خدمات تليفونية مدفوعة مقدماً، ورئيس مجلس إدارة شركة CELLTEK المتخصصة في تقديم خدمات كثيرة متميزة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقد عمل قبل ذلك في شركات مثل فيليبس، سيمنز ولوسنت للتكنولوجيا والتي تولى بها إدارة مسؤوليات كبيرة مما أعطاه خبرة كبيرة إقليمياً في مجال تقديم وتوريد خدمات الاتصالات من الناحية الفنية وأيضاً التجارية. والأستاذ عمرو جوهر حاصل على درجة ماجستير إدارة الأعمال عام ٢٠٠٠ من جامعة ماستريخت في هولندا وهو حالياً عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية لشباب الأعمال ورئيس لجنة ريادة الأعمال وهو أيضاً عضو مجلس ريادة الأعمال الصناعية، والمجلس التصديري لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المصرى والغرفة التجارية الأمريكية في مصر.

### **السيد الأستاذ/ جريج جودوين**

#### **المدير التنفيذي للمشروعات الخاصة بوزارة خدمات المجتمع - حكومة بريتيش كولومبيا بكندا**

الأستاذ جريج جودوين كان أول منسق مشروع لمشروع تنمية سياسات المنشآت الصغيرة والمتوسطة منذ عام ٢٠٠١-٢٠٠٦ ثم عاد إلى كندا. وهو مسؤول حالياً عن مجموعة متنوعة من المبادرات مثل مشروع توأمة بريتيش كولومبيا-آسيا. كما كان أول مدير تنفيذي لمركز كاويشان لتنمية المشروعات، دانكان، كندا. وقد عمل أيضاً كمدير عام ورئيس مؤسسة تنمية مانيتوبا والصندوق للتنمية الاقتصادية للمجتمعات في وينبج حتى عام ١٩٨٨. الأستاذ جريج جودوين حاصل على ماجستير إدارة الموارد الطبيعية من جامعة مانيتوبا وبكالوريوس علوم في الحفاظ على البيئة من جامعة ماك جل.

### **الأستاذ الدكتور/ ديفيد كيربي**

#### **عميد كلية إدارة الأعمال والاقتصاد والعلوم السياسية - الجامعة البريطانية في مصر**

الدكتور ديفيد كيربي هو عميد كلية إدارة الأعمال، والاقتصاد والعلوم السياسية في الجامعة البريطانية في مصر. وقد عمل كأستاذ ريادة الأعمال في كلية الإدارة في جامعة سرى وقد قام بتأسيس حضارة أعمال بها وتولى مسؤولية نشاط نقل المعرفة بالجامعة. ولدى الدكتور كيربي خبرة واسعة في مجال ريادة الأعمال وإدارة المشروعات الصغيرة كمدرس، ومدرّب، وباحث اقتصادي واستشاري في المملكة المتحدة وأيضاً دولياً. وقد حصل على الجائزة الملكية لتطوير المشروعات في عام ٢٠٠٦. كما عمل كمدير معهد الأعمال والمشروعات الصغيرة في المملكة المتحدة ونائب رئيس ومدير المجلس الدولي للمشروعات الصغيرة. وعمل رئيساً لعدد من المجموعات الحكومية والاستشارية بالمملكة المتحدة. ونظراً لخلفيته البحثية فقد قام بكتابة ١١٥ مقالاً صحفياً و١٦ تقريراً بحثياً.

### **السيد الأستاذ/ محمد شريف بوعود**

#### **مدير مركزي للمتابعة و برامج التنمية بالوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب - الجزائر**

تخرج الأستاذ بوعود من المعهد التكنولوجي الفلاحي بالجزائر سنة ١٩٨١ وهو حائز على دبلوم الدراسات العليا في الإنتاج الحيواني وتقنيات الفلاحة الغذائية من جامعة باريس. كما حاز الأستاذ بوعود على دبلوم ما بعد التدرج في سياسات التنمية الفلاحية من فرنسا عام ١٩٩٣.

### **السيدة الأستاذة/ فاطمة سرى**

#### **مدير مؤسسة الطلاب والأعمال الحرة في مصر**

الأستاذة فاطمة سرى ساعدت في إنشاء مؤسسة الطلاب والأعمال الحرة في مصر. لقد حصلت على ليسانس الترجمة الفورية من جامعة الأزهر وقد بدأت حياتها العملية كمساعد إداري ببنك تشيز ناشونال.

عملت لمدة ٦ سنوات فى هذه الوظيفة ثم باشرت عملها الخاص عندما أسست أول مركز أعمال مصرى عام ١٩٨٥. وقد ساعد مشروعها الشركات متعددة الجنسيات فى توظيف الموظفين والمديرين وتقديم خدمات الترجمة وخدمات الأعمال الأخرى.

### **السيد الأستاذ/ موهذ غزالى موهذ يونس**

#### **رئيس مركز تنمية التكنولوجيا والاقتصاد والتجارة بماليزيا**

حصل الأستاذ موهذ غزالى على درجة بكالوريوس الهندسة الميكانيكية من جامعة ولونجوج بأستراليا فى الفترة من ١٩٨٤ إلى ١٩٨٨. وقد عمل فى مركز تنمية التكنولوجيا والاقتصاد والتجارة بماليزيا منذ ١٨ عاماً حيث تولى عدة مسؤوليات مثل برنامج الحضانات وتنمية المشروعات، وخدمات تطوير الأعمال. وقد شارك فى عدة مؤتمرات وورش عمل عن أطر سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حضانات الأعمال، الأبحاث والتنمية، وأيضاً سياسات نظم الابتكار وتنمية القدرات فى مجال التكنولوجيا لتعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

### **السيد الأستاذ/ تامر الميهى**

#### **مدير شركة إنترست للاستشارات**

الأستاذ تامر الميهى ذو خبرة تصل إلى ١٨ عاماً فى مجال تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ولقد كان له دوراً رئيسياً فى تشكيل أجندة مصر وبعض دول المنطقة الخاصة بتنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال كتاباته وعمله الاستشارى. كان أول خبير تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة يلقي الضوء على دور التنمية على مستوى السياسة والحاجة إلى تطوير إطار واقعى وثابت مبنى على البحث العلمى وأفضل الممارسات فى تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة. وقد لعب الأستاذ تامر الميهى دوراً هاماً فى تأسيس وتسيير آلية العمل الاستشارى من خلال وضع الجهات المعنية المختلفة لخطة وتنمية تدخل السياسة لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة. الأستاذ تامر الميهى قام بإعداد عدد من الأبحاث والمقالات عن عدة مواضيع متعلقة بالسياسة المصرية، الوضع الهيكلى للمرأة فى المجتمع المصرى وتنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

### **السيد الدكتور/ سمير رضوان**

#### **مستشار رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة**

الدكتور سمير رضوان متخصص فى مجال التنمية الاقتصادية وخاصة سياسات التوظيف، سوق العمل، السياسات الصناعية والفقر. وقد عمل كمحاضر فى كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة ومعهد الإحصاء والاقتصاد بجامعة أوكسفورد وهو عضو بكلية سان أنطونى بأوكسفورد. عمل دكتور سمير رضوان فى منظمة العمل الدولية بجنيف من ١٩٧٦ حتى ٢٠٠٣، ثم تولى منصب المدير التنفيذى لمنندى البحوث الاقتصادية. وقد عمل دكتور سمير رضوان كمستشار لرئيس مجلس الوزراء لتطوير برنامج التوظيف القومى. وكمدبر تنفيذى للمركز القومى المصرى للتنافسية، قام بتولى مسؤولية تقرير التنافسية المصرى. وللدكتور رضوان العديد من الإصدارات فى مجالات التنمية، وقد شارك فى عدد من المهمات الاستشارية الخاصة بسياسات التوظيف كما عمل مستشاراً لعدد من المنظمات الدولية.

### **السيد المهندس/ فؤاد ثابت**

#### **رئيس مجلس إدارة اتحاد جمعيات التنمية الاقتصادية وتنمية الدخل**

المهندس فؤاد ثابت رجل أعمال ورئيس مجلس إدارة اتحاد جمعيات التنمية الاقتصادية وتنمية دخل الأسرة وهو اتحاد يضم ١٢٠ منظمة غير حكومية تعمل فى مجال التنمية الاقتصادية من خلال المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر. وهو نائب رئيس الاتحاد التعاونى الإنتاجى المصرى الذى يضم

٤٢٠ جمعية تعمل في مجالات الإنتاج والخدمات في قطاعات متعددة وهو أيضاً رئيس جمعية تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة بمحافظة بورسعيد.

**السيدة الأستاذة/ لويس ستيفنسون**

**خبير تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة - مركز البحوث للتنمية الدولية / مشروع تنمية سياسات المنشآت الصغيرة والمتوسطة**

الأستاذة لويس ستيفنسون تعمل حالياً في مركز البحوث للتنمية الدولية كخبير تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في القاهرة وتعمل أيضاً كمنسق مشروع تنمية سياسات المنشآت الصغيرة والمتوسطة. الأستاذة لويس ستيفنسون عملت في سياسات المشروعات الصغيرة لمدة ١٦ عاماً. وقد عملت قبل عملها في الحكومة الكندية عام ١٩٩٠ في التدريس في الجامعة والأبحاث في إدارة المشروعات الصغيرة. وكانت أيضاً رئيس المجلس الدولي للمشروعات الصغيرة والمجلس الكندي للمشروعات الصغيرة. قامت بإصدار كتب عن التنمية الاقتصادية والتحليل المقارن للدول في سياسات المشروعات الصغيرة كما أن لها دراسات في سياسات المشروعات في ١٤ دولة مما كان له الأثر في نشر سلسلة من الكتب عن طبيعة وبناء سياسة ريادة الأعمال.

**السيد الأستاذ/ تيري إيفرس**

**رئيس قسم المشروعات الصغيرة والاستقصاءات المتخصصة – جهاز الإحصاء – كندا**

حصل الأستاذ إيفرس على دبلوما في الجغرافيا وعلم الاجتماع وقد قضى ٣٤ عاماً في جهاز الإحصاء الكندي حيث عمل بتصميم الاستقصاءات، تطوير النظم، وجمع ونشر البيانات. وقد عمل ببرامج متعددة للإحصائيات الاجتماعية وإحصاءات الأعمال. وتولى مسؤولية برنامج قسم المشروعات الصغيرة بجهاز الإحصاء الكندي حيث قام بإحصاءات متتالية عن هذا القطاع وعن الطلب على التمويل. كما عمل كمساعد مدير سجل المشروعات حيث تولى مسؤولية جمع بيانات السجل وتحديثها وأقسامها. والأستاذ إيفرس عضو بمجموعة تسيير مؤشرات ريادة الأعمال بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ولجنة استشارات الأبحاث للمشروعات الصغيرة، وأيضاً مجموعة مبادرة تخفيف العبء المستندي.

**السيد الأستاذ/ أندرياس ليندندر**

-

الأستاذ اندرياس ليندندر هو باحث اقتصاد دولي وإحصائي، ألماني الجنسية. يعمل كرئيس قسم التجارة الدولية وإحصائيات العولمة بإدارة الإحصاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. تخصص خلال عمله في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في علوم الإحصاء المختلفة مثل إحصائيات إدارة الأعمال، وإحصائيات التجارة والعولمة. تم انتخابه عضواً في مؤسسة الإحصاء الدولية وأيضاً كعضو بمجموعات اقتصادية دولية متعددة. الأستاذ ليندندر كان مسئولاً عن ورشة العمل الإحصائية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للاجتماع الوزاري عام ٢٠٠٤ في استانبول عن المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتي أدت إلى تنمية إحصائيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال ربطها بإحصائيات التجارة والعولمة ونظم الإحصاء والدراسات والمؤشرات الإحصائية للمشاريع في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية .

**السيدة الأستاذة/ سوزان يوكس**

**مسئول برنامج العولمة، والنمو، والفقير - مركز البحوث للتنمية الدولية**

الأستاذة سوزان يوكس باحثة اقتصادية متخصصة في العلاقات الاقتصادية الدولية، المنافسة والأطر التنظيمية، وسوق العمل مع اهتمام خاص بتحليلات النوع الاجتماعي. عملت الأستاذة سوزان يوكس في

مركز دراسات التنمية بجامعة ساسكس فى لندن قبل أن تنضم فى عام ٢٠٠٠ إلى مركز بحوث للتنمية الدولية. كما عملت بمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية بجنيف والمركز الدولي لبحوث المرأة فى واشنطن. وللأستاذة سوزان يوكس العديد من الإصدارات فى مجالات النوع الاجتماعى، التجارة، المنافسة، التكيف مع التغييرات البيئية والتنمية، كما كان لها عدة مهام استشارية لعدد من وكالات التنمية ثنائية ومتعددة الأطراف. وهي تعمل حالياً فى مركز البحوث للتنمية الدولية كعضو فى مبادرة برنامج العولمة، النمو، والفقير.

### **السيدة الدكتورة/ زينب صفر**

#### **المستشار الفنى للأمين العام للمجلس القومى للمرأة**

الدكتورة زينب صفر لها كثير من المسؤوليات فى مركز تنمية مهارات المرأة فى مجال المشروعات الصغيرة وهي أيضاً عضو مجلس الشورى منذ عام ١٩٩٥. دكتورة زينب صفر أستاذة جامعية ورئيس قسم الهندسة الميكانيكية بجامعة القاهرة. وللدكتورة زينب خبرة فى مجالات الصناعات الصغيرة، القضايا المتعلقة بالنوع الاجتماعى، النظم البيئية، الحفاظ على الطاقة، التحكم فى تلوث الهواء، ونظم القوة الحرارية. وقد تسلمت جائزة الدافع إلى التغيير عام ٢٠٠٧ من معهد أنيتا برج بالولايات المتحدة الأمريكية. دكتورة زينب صفر قامت بنشر أكثر من ٧٠ بحثاً فى مجالات الطاقة، البيئة والتنمية المستدامة فى صحف ومؤتمرات عالمية. وهي حاصلة على الماجستير والدكتوراه فى هندسة الميكانيكا من جامعة بيتسبرغ عام ١٩٦٩ و ١٩٧٣. وقد عملت فى جامعة القاهرة وجامعات أخرى فى الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا.

### **السيدة الأستاذة/ رانية الخطيب**

#### **المدير التنفيذى - ملتقى سيدات الأعمال والمهن الأردني**

الأستاذة رانية الخطيب هي المدير التنفيذى لملتقى سيدات الأعمال والمهن الأردن. عملت سابقاً كمدير الموارد البشرية فى كلية القدس وكمدبر الاتصال والمعلومات الأوروبى بالأردن حيث عملت فى عدة برامج للمعونات مثل مشروع إجادة والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. لقد عملت أيضاً فى مجال السياحة والتدريس فى جهات مختلفة. الأستاذة رانية الخطيب تعمل كمدربر للموارد البشرية والإدارة ومستشار وعضو فى مركز تحديث الصناعة فى الأردن بجانب عملها حالياً فى المنتدى الأردني لسيدات الأعمال. وعلى مستوى العمل التطوعى فهي عضو ناشط فى المنظمة البشرية لحقوق الإنسان فى الأردن، وأيضا منسق إقليمى لمتابعة الطلاب العرب ضحايا الاحتلال والحصار فى الاتحاد العام للطلاب العرب.

### **السيد الأستاذ/ بيتر بابروسكى**

#### **مستشار ورئيس المعونة الكندية فى مصر**

يعمل الأستاذ بيتر بابروسكى كمستشار ورئيس المعونة بالسفارة الكندية فى القاهرة. عمل مديراً لبرنامج التعاون الفنى بالوكالة الكندية للتنمية الدولية فى البوسنة والهرسك، ككبير محلل سياسى فى الحكومة، ممثل الوكالة الكندية للتنمية الدولية فى هايتى وكمدبر لعدد من مشروعات التنمية داخل وخارج الوكالة الكندية للتنمية الدولية. منذ عام ١٩٨٣ وأثناء عمله فى الوكالة الكندية للتنمية الدولية، تعامل مع موظفين حكومة، جمعيات أهلية، بلديات، جامعات، القطاع الخاص وبنوك التنمية الدولية. وله خبرة واسعة فى العمل التنموى والكتابة فى مواضيع السكن، تخطيط وإدارة الحضر والأقاليم، التنمية الاجتماعية والحكم المحلى. الأستاذ بيتر بابروسكى حاصل على بكالوريوس من جامعة ألبرتا (ادمنتون) ودرجة الماجستير فى الدراسات التعليمية من جامعة ماك جل بمونتريال والدراسات العليا فى تنمية الحضر من لندن.